

# RAPPORT | ANNUEL

2 0 | 2 1



**LA FONDATION**  
COLLÈGE FRANÇOIS-DE-LAVAL

MOBILISER, TRANSFORMER, COMMUNIQUER

Photo : Lilie Caouette, 4<sup>e</sup> secondaire, CFDL



LE MOT DU PRÉSIDENT	1
LES ADMINISTRATEURS	2
PAROLE DE DIRECTRICE	3
LE MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	4
QUELQUES CHIFFRES POUR 2021	5
APERÇU DES PROJETS SOUTENUS	6
CALENDRIER DES ÉVÉNEMENTS 2021	8

Photo : Virginie Bernier



# LE MOT DU PRÉSIDENT



APRÈS UNE ANNÉE 2020 SOUS LE SIGNE DE L'ARRIVÉE DE LA PANDÉMIE ET DU BOUSCULEMENT DE TOUTES NOS HABITUDES SOCIALES, AVEC LES IMPACTS QUE L'ON CONNAÎT SUR LES ORGANISATIONS DONT LES ÉVÉNEMENTS PERMETTENT HABITUELLEMENT DE REJOINDRE LEURS PRÉCIEUX DONATEURS, L'ANNÉE 2021 NOUS A APPORTÉ ELLE AUSSI SON LOT DE DÉFIS.

En effet, non seulement nos événements n'ont pu être repris avec cette menace constante d'une reprise des cas de COVID-19, mais nous avons également dû faire face à une réorganisation complète de notre permanence, avec en tête le départ de notre directeur Alexandre Bourque, en place à la Fondation depuis près de huit ans. J'en profite pour le remercier pour son excellent travail durant toutes ces années, alors que nous avons jeté les bases de ce qu'est devenue notre Fondation en date d'aujourd'hui.

Et dans la même période, nos deux autres ressources permanentes ont quitté pour relever d'autres défis, ce qui a contribué à l'ampleur du défi de ressources humaines que nous avons

devant nous. Les administrateurs de la Fondation se sont toutefois mis à la tâche, et sont très heureux de l'embauche de Véronique Hébert à titre de directrice générale de la Fondation, et de celle de notre nouvelle adjointe administrative Anne-Marie Pelletier. Ces deux ressources d'exception nous permettent de continuer à traverser cette période difficile, tout en mobilisant avec un nouveau dynamisme nos donateurs et partenaires.

Le support et l'engagement continu de nos anciens et de nos partenaires nous permettent de continuer de supporter le Collège dans divers projets, afin de lui permettre d'envisager la pérennité et de poursuivre son développement et ses opérations, dans un monde où les élèves choisissent de plus en plus par eux-mêmes leur destination pour poursuivre leurs études secondaires. C'est là que la Fondation entre en scène avec son programme de bourses d'études, afin de permettre à certains d'entre eux de pouvoir accéder à un enseignement qui n'aurait pas été possible sans une telle contribution.

De plus, les investissements très importants réalisés par la Fondation dans les infrastructures du Collège depuis 2010 ont notamment permis l'aménagement des laboratoires de sciences Fernand Labrie, du centre multimédia Quebecor, du café-théâtre Yves Jacques, du café étudiant et de notre superbe bibliothèque, mieux adaptée aux besoins de nos jeunes d'aujourd'hui. Et plus récemment, la rénovation de trois nouvelles classes et l'aménagement d'un tout nouveau salon du personnel combiné à un espace des enseignants à la page font en sorte que le Collège est mieux outillé pour permettre l'épanouissement de ses élèves et de son personnel dans un environnement moderne et challengeant.

Sur le plan des résultats, l'année 2021 a été fort satisfaisante, avec des dons totalisant un peu plus d'un million, dont 441 000 \$ découlaient d'engagements provenant de la dernière campagne de financement du 350<sup>e</sup>. Les transferts de près de 783 000 \$ au Collège ont continué d'être importants en 2021, dont un peu plus de 200 000 \$ au niveau des bourses d'aide financière. Nous terminons le cycle de campagne du 350<sup>e</sup> et sommes sur le point d'en débiter un nouveau. En effet, notre campagne du 355<sup>e</sup> anniversaire pour 2023 verra le jour dans les prochaines semaines, grâce à l'implication d'un cabinet de campagne engagé qui sera sous la gouverne de M. Pierre Rivard, membre du conseil d'administration de la Fondation et finissant de la promotion 1972.

En terminant, je tiens à remercier tous mes collègues du conseil d'administration de la Fondation, qui ont accompli un travail remarquable encore cette année, et qui ont été fortement sollicités en termes d'idées et de temps. Et bien sûr encore une fois merci à tous nos généreux donateurs et partenaires. Soyez assurés que nous poursuivons nos efforts et que nous travaillons constamment à réinventer toutes nos façons de faire pour rester près de notre grande communauté, toujours dans l'objectif de continuer à supporter le Collège dans ses efforts de recrutement, tout en visant un niveau de capitalisation incontournable pour l'avenir de cette belle institution.

**Christian Côté**, BAA, CPA, CA, EEE, CFF  
Président du conseil d'administration

---

## LES ADMINISTRATEURS



**Christian Côté**  
Président  
27/09/2011\*  
Promotion 1980



**Charles DeBlois**  
04/04/2019\*  
Promotion 1991



**Guy Lachance**  
06/11/2012\*



**Catherine Pouliot**  
07/09/2021\*



**Louis Després**  
27/09/2011\*  
Promotion 1979



**Vincent Laforest-Lapointe**  
04/04/2019\*  
Promotion 2008



**Serge Belleau**  
Secrétaire  
27/09/2011\*  
Promotion 1979



**Stéphanie-Alexia Dubeau**  
04/04/2019\*  
Promotion 2004



**Clément Gignac**  
11/03/2021\*  
Promotion 1975



**Thomas Girard**  
Trésorier  
27/03/2018\*  
Promotion 2008



**Léa Gariépy**  
04/04/2019\*  
Promotion 2002



**Pierre Rivard**  
11/03/2021\*  
Promotion 1972

\*Date du début de la charge  
des administrateurs

---

## LA PERMANENCE DE LA FONDATION



**Véronique Hébert**  
Directrice  
générale



**Anne-Marie Pelletier**  
Adjointe  
administrative

# PAROLE DE DIRECTRICE



LA PANDÉMIE AURA BOUSCULÉ BIEN DES VIES ET PLUS PARTICULIÈREMENT LA MIENNE. APRÈS PLUS DE VINGT-TROIS ANS DANS LE DOMAINE DU DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES ET DE L'ÉVÉNEMENTIEL, LA PHILANTHROPIE M'A OUVERT SES PORTES ET SON GRAND CŒUR. MON ARRIVÉE, LE 21 SEPTEMBRE DERNIER, COMME DIRECTRICE GÉNÉRALE À LA FONDATION DU COLLÈGE FRANÇOIS-DE-LAVAL ME PERMET DE RÉALISER UNE MISSION DE VIE : ÊTRE UTILE ET FAIRE UNE DIFFÉRENCE DANS LA VIE DES GENS QUE JE CROISE.

Un grand vent de changement a soufflé sur la Fondation au fil des derniers mois, et il n'est pas facile de remplacer une équipe qui a su créer des projets de taille. Merci à Alexandre Bourque d'avoir pensé à moi, à Virginie Bernier de partager ta passion comme tu es la toute première qui m'a fait découvrir cette magnifique école et à Pascale Pilon de m'avoir aidé dans mes premiers pas avec Prodon. Je poursuivrai, à ma façon, ce que vous avez amorcé avec une grande admiration pour votre travail des dernières années. Un

merci tout spécial à une précieuse alliée et ancienne collègue, Anne-Marie Pelletier, qui a accepté de me suivre dans cette belle aventure philanthropique. Son rôle d'adjointe administrative est primordial dans l'accomplissement du quotidien de la Fondation.

## MOBILISER, TRANSFORMER, COMMUNIQUER

Notre vision pour la prochaine année est de poursuivre la mission de la Fondation en mettant de l'avant des projets pour mobiliser les élèves et le personnel de l'école et transformer le visage de la philanthropie en nous impliquant dans des actions concrètes comme le comité d'engagement social, le programme de bourses et accroître le rayonnement de nos anciens et anciennes. La campagne du 355<sup>e</sup> anniversaire du Collège est une belle occasion de vous présenter de nouveaux dossiers emballants. En terminant, il est primordial pour nous de communiquer les actions en cours à nos précieux donateurs et de continuer à leur transmettre notre immense gratitude. Merci de tout cœur de votre accueil chaleureux dans votre alma mater!

**Véronique Hébert,**  
Directrice générale

# LE MOT DU DIRECTEUR

## MARC BOULANGER



LE SME, LE PSQ, LE CFDL SONT DES ABRÉVIATIONS QUI SONNENT BIEN À MES OREILLES LORSQUE QUELQU'UN LES PRONONCE.

JE SUIS PARFAITEMENT CONSCIENT QUE POUR PLUSIEURS ANCIENS, LE CFDL RÉSONNE BIEN DIFFÉREMMENT, MAIS JE PEUX AU MOINS VOUS ASSURER ET VOUS RASSURER, LA MISSION DE NOTRE ÉTABLISSEMENT CONNU ET RECONNU N'A PAS DU TOUT CHANGÉ.

En 1982, le petit bout d'homme que je suis faisait son entrée dans cette merveilleuse maison d'éducation et je peux maintenant, après 29 ans au service de cette dernière, la considérer comme ma deuxième demeure. J'ai été : élève, moniteur de camp, entraîneur, homme d'entretien, responsable des sports, enseignant, animateur de salle, président du syndicat, directeur adjoint et aussi parent d'élèves.

Suis-je attaché à mon Alma Mater... je vous laisse y répondre.

Ce que je souhaite maintenant, c'est m'assurer que cette vénérable institution reste un acteur primordial dans le développement des jeunes qui franchissent et franchiront les mêmes portes que moi. Ce que je sais, c'est que toute l'équipe qui travaille de près ou de loin avec moi est fière et fiable. Elle souhaite continuer à développer notre histoire et celle de nos élèves, sans compter les efforts. Le legs des prêtres du Séminaire de Québec est inestimable et il est de notre devoir de le faire perdurer et profiter.

La fondation est devenue un allié précieux et incontournable dans notre développement et les dernières années ont prouvé que nous pouvions compter sur elle et nos anciens.

Merci pour votre temps, merci de croire en nos jeunes, merci de croire en nous!

**Marc Boulanger**  
Directeur général

# QUELQUES CHIFFRES

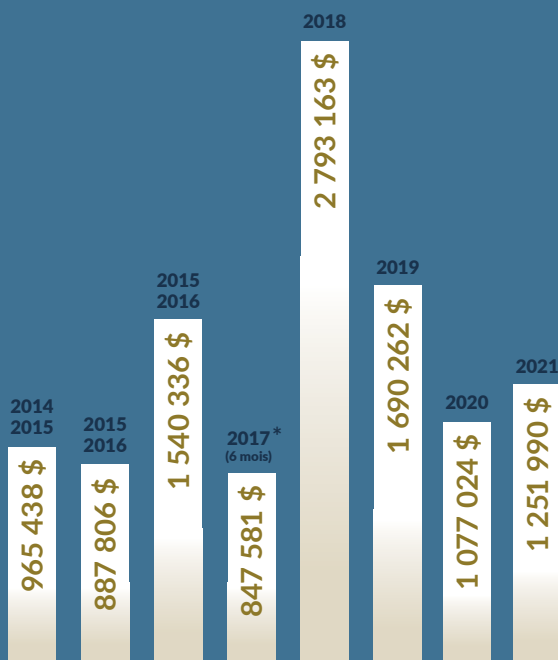
POUR 2021\* ...

\*non audités



SOLDE TOTAL DES ENGAGEMENTS  
Étalés sur plusieurs versements.

1 904 848 \$



PROGRESSION DU CHIFFRE D'AFFAIRES  
DE 2014 À 2021

983 738 \$

D'EXCÉDENTS DES PRODUITS  
SUR LES CHARGES

783 286 \$

EN TRANSFERT AU COLLÈGE  
FRANÇOIS-DE-LAVAL

200 452 \$

DE SURPLUS D'OPÉRATIONS

226 948 \$

AFFECTÉS À LA CAPITALISATION

1 522 263 \$

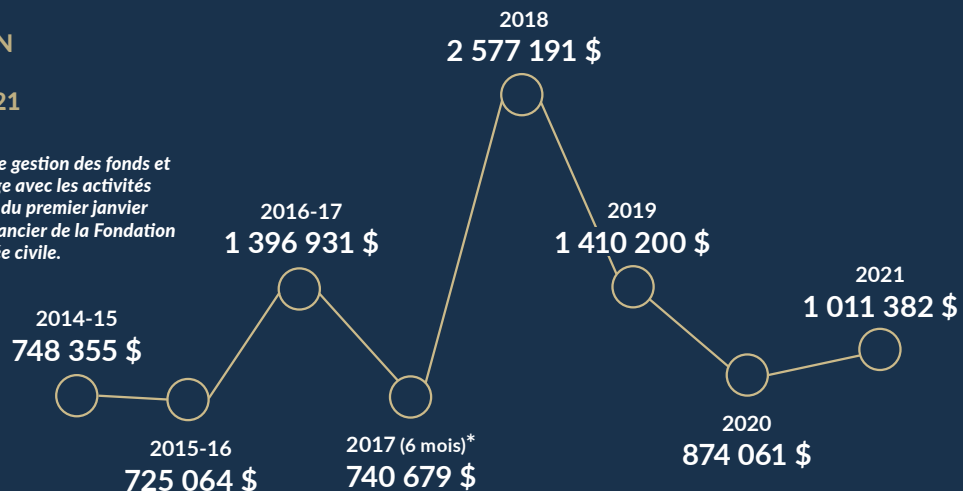
EN FONDS CAPITALISÉS

2 885 207 \$

D'ACTIFS NETS AU  
31 DÉCEMBRE 2021

## PROGRESSION DES DONS DE 2014 À 2021

\* Pour une meilleure gestion des fonds et un meilleur arrimage avec les activités du Collège, à partir du premier janvier 2018, l'exercice financier de la Fondation correspond à l'année civile.





# APERÇU DES PROJETS SOUTENUS



## CAMPAGNE DES CASIERS

La campagne des casiers lancée en octobre 2020 se poursuit jusqu'à la fin de 2022. En fin 2021, 54 500 \$ ont été amassés grâce à cette initiative servant au programme de bourses d'aide financière de la Fondation. Sa formule simple permet au donateur de prendre l'engagement de faire un don de 250 \$ et, en guise de reconnaissance, la Fondation appose son nom sur l'un des

850 casiers du Collège François-de-Laval. Fière d'être l'unique établissement d'enseignement privé de la région à déployer un programme de bourses remettant annuellement plus de 250 000 \$ aux familles vivant en situation financière précaire et dont les enfants fréquentent le Collège.

6

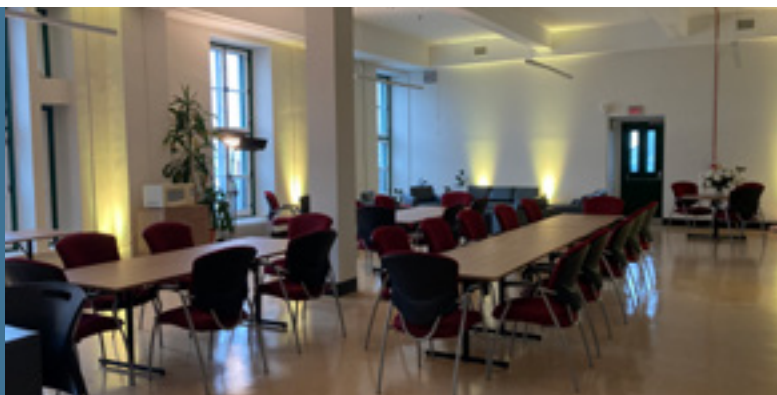


## LA RÉNOVATION DES DIVERS LOCAUX DE CLASSE

Afin de poursuivre l'amélioration des espaces de cours, la Fondation a sollicité la générosité de sa communauté pour la rénovation des nombreux locaux. Durant l'été 2021, des travaux ont permis le rafraîchissement et le réaménagement de trois classes. Parmi nos généreux donateurs se retrouvent les membres de la famille LeBlanc

(Pierre LeBlanc, Sonia Cloutier et leurs quatre filles : local 505), les membres de la famille LeBlond (Stéphane LeBlond et ses deux filles : local 414) et le collectif Parcours des femmes (local 415) soulignant le passage de dix-sept femmes inspirantes en nos murs.





### NOUVEAU SALON DU PERSONNEL ET ESPACE DES ENSEIGNANTS

Réalisés durant l'été 2021, le salon du personnel et l'espace des enseignants ont entraîné des travaux majeurs au troisième étage. Le salon compte plus de quarante places assises ainsi que trois salles pour des réunions jusqu'à douze personnes. Conviviale et lumineuse, la grande salle est idéale pour les échanges lors des repas du midi. Elle est

accessible à tout le personnel du Collège. L'espace des enseignants regroupe maintenant les équipes par discipline. L'aire ouverte des locaux permet une grande collaboration entre collègues dans ces espaces au goût du jour.



### FIN DES TRAVAUX DE RESTAURATION DE L'ENVELOPPE EXTÉRIEURE DU COLLÈGE

Si les pierres de l'école pouvaient parler... elles vous diraient merci! Grâce aux 408 donateurs de pierres, aux efforts du cabinet de campagne 2010-2014 présidé par monsieur Claude Choquette et à l'important don du ministère de la Culture et des Communications, les pavillons Lucien-Godbout (pavillon des classes) et Jean-Holmes (anciennes

facultés de médecine, de sciences sociales et de droit de l'Université Laval) se sont refait une beauté. Une affiche a été installée récemment dans l'entrée de la rue Ste-Famille pour remercier les donateurs et souligner la fin officielle des travaux en 2021.

# CALENDRIER DES ÉVÉNEMENTS 2021

« SI LE PLAN A NE MARCHE PAS,  
IL RESTE ENCORE 25 LETTRES DE L'ALPHABET! »

*Citation d'Ulrich Kévick Tossa*

L'ANNÉE 2021 FUT UNE ANNÉE DE GRANDS DÉFIS, DE CHANGEMENTS ET D'UNE PANDÉMIE QUI S'ÉTIRE AVEC QUELQUES EMBÛCHES DANS LA RÉALISATION DE NOS ÉVÉNEMENTS OU DE NOS PROJETS D'EN RÉALISER.

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

11 mars 2021

C'est le 11 mars 2021 que la 36<sup>e</sup> assemblée générale des membres s'est tenue en visioconférence. La Fondation procède à la présentation des états financiers 2020, présente le rapport annuel, nomme les auditeurs financiers externes pour 2021 et procède à la nomination par acclamation des candidats retenus à titre d'administrateur pour l'année financière 2021.

## BOITES DE BRUNCH DE PÂQUES POUR LE PIGNON BLEU

Avril 2021

C'est sous le soleil d'avril que les bénévoles des fondations du Collège François-de-Laval et de L'École des Ursulines de Québec sont allés distribuer à plus de trente familles du Pignon Bleu, des boîtes brunch de Pâques offertes par nos généreux donateurs.

## BALADO « VOUS REVIENDREZ, J'AI AIMÉ ÇA! » AVEC ALAIN GAGNÉ

Mai 2021

La Fondation a produit trois épisodes de la balado originale « Vous reviendrez, j'ai aimé ça » mettant en vedette Alain Gagné et plusieurs personnalités importantes du Collège François-de-Laval telles que Mme Esther Boyer, M. Roger Drouin, M. Marc Dallaire et Mme Christine Pleau. Abordant divers thèmes, ces trois épisodes auront permis d'en apprendre davantage sur l'arrivée des filles au Petit Séminaire, sur l'évolution de l'école au fil du temps et sur le mandat de directeur général dans une école tricentenaire.

## CÉRÉMONIE DE GRADUATION ET BAL DE FINISSANTS

Juin 2021

Le 23 juin dernier, les finissants de la promotion 2021 du Collège ont profité du décor enchanteur de la Cour intérieure pour recevoir leur diplôme d'études secondaires en compagnie de leurs amis et de leurs parents, terminant ainsi un chapitre important de leurs jeunes vies. Quant au bal des finissants, il s'est tenu le 22 juin en respectant le contexte lié à la pandémie. Après une séance photo dans la cour, les jeunes ont pu savourer un repas dans une salle de vie du Collège, écouter le traditionnel Bye Bye créé par le comité 7UP au Café-Théâtre et partager un dernier moment avec leurs enseignants à l'occasion de la remise des albums de finissants.

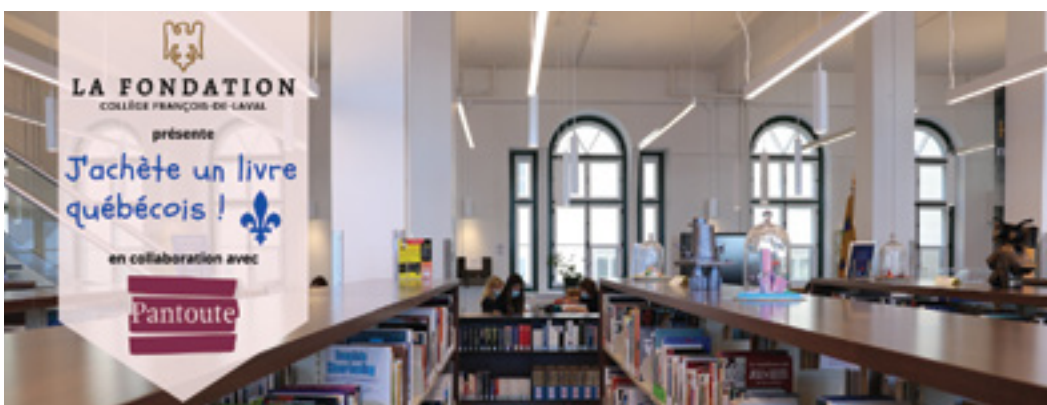


---

## J'ACHÈTE UN LIVRE QUÉBÉCOIS

Août 2021

À l'occasion de cette courte campagne et grâce à la générosité des donateurs, la Fondation du Collège François-de-Laval a pu remettre 100 œuvres littéraires québécoises à la Bibliothèque du Collège François-de-Laval! En s'alliant à des partenaires économiques du Vieux-Québec, la Fondation est fière de stimuler l'intérêt de la lecture chez les élèves du Collège et heureuse d'encourager les artisans de la littérature de chez nous.



---

## ÉVÈNEMENT RECONNAISSANCE

21 octobre 2021

Afin de souligner la générosité des plus grands donateurs de la campagne du 350<sup>e</sup> anniversaire, une réception dînatoire en formule assise s'est tenue en respectant les normes de la santé publique. Les invités présents ont pu visiter le Collège et constater les travaux importants réalisés dans les dernières années.

---

## PANIERIERS DE NOËL

Décembre 2021

En collaboration avec le comité d'engagement social et la Fondation, les élèves ont préparé avec soin des paniers de Noël contenant des gâteries sucrées et plusieurs cartes cadeaux. Quatre familles de boursiers ont reçu la visite surprise de la mère Noël et de la fée des glaces le 20 décembre.




# MERCI

DU FOND DU CŒUR

À TOUS NOS PARTENAIRES ET GÉNÉREUX DONATEURS  
QUI ONT COLLABORÉ AVEC NOUS DANS LA DERNIÈRE ANNÉE!



**LA FONDATION**  
COLLÈGE FRANÇOIS-DE-LAVAL

